



# AWO Fort- und Weiterbildung

AWO Bezirksverband Potsdam e.V.

## Was bieten wir?

- insgesamt über 100 Fortbildungsstunden in einer festen Gruppe
- praxisbezogenes Arbeiten und Begleitung in der Umsetzung eigener Aufgaben
- kooperatives Arbeiten aller Teilnehmer\*innen
- Erprobung und Reflexion des Gelernten
- reichhaltiges Material zu Modellen und Handlungsmöglichkeiten für Führungskräfte
- Unterstützung durch erfahrene Trainer\*innen
- Kollegiale Beratung als Mittel zur fach-**persönlichen** Weiterentwicklung

## Was erwarten wir?

- **Arbeit an eigenen Anliegen**
- **Anwesenheit bei mindestens 90% der Termine**
- **Kollegiale Beratung**
  - Die Teilnehmer\*innen arbeiten in fester Kleingruppe regelmäßig zu eigenen Anliegen nach dem Modell der kollegialen Beratung
  - Live-Supervision durch Dozent\*innen mindestens 1x während des Führungskräfte trainings
- **Transferaufgaben**
  - Erarbeitung bezogen auf den eigenen Arbeitsalltag
  - Anwendung und Reflexion im Arbeitsalltag
  - visuelle Präsentation der Ergebnisse im Kurs
- **selbständige Weiterführung der kollegialen Beratung**
- **Teilnahme an Auffrischungsveranstaltungen in den Folgejahren**

*„Führen bedeutet immer, die Leistung und zugleich auch die Beziehung zu führen.  
Führen muss daher durch Authentizität erfolgen.  
Das hebt die Führungskraft als Mensch heraus. Wer bin ich und was will ich? Das werden die zentralen Fragen, wenn die Führungskraft ihren Führungsstil entfalten soll. Diese Entfaltung ist notwendig, wenn der Mitarbeiter sich ebenfalls entfalten soll.“*  
Martin Mourier, Neue Führungskompetenz



## Führungskraftetraining Kurs 4 2023

### Kursstruktur



## Kontakt

AWO Fort- und Weiterbildung  
 Neuendorfer Str. 39a  
 14480 Potsdam  
 Telefon: 0331 730 41 793  
 E-Mail: [fortbildung@awo-potsdam.de](mailto:fortbildung@awo-potsdam.de)  
 Internet: [www.awo-potsdam.de/weiterbildung](http://www.awo-potsdam.de/weiterbildung)

Gesellschafter:



### **Modul 1:** Nicola Ströh, Martin Titzck (COR Coaching GmbH)

#### Führungsrolle und Führungsstil

- Entwicklung eines persönlichen Führungsstils
- Führungsverständnis
- Führungsaufgaben
- Umgang mit eigenen Emotionen
- Selbstreflexion und eigene Weiterentwicklung

#### **Präsenz**

**Do, 09.02.2023, 10:00 – 17:00 Uhr**

**Fr, 10.02.2023, 9:00 – 16:00 Uhr**

**online auf Zoom**

**Sa, 25.03.2023, 9:00 – 15:00 Uhr**

### **Modul 2:** Nicola Ströh, Martin Titzck (COR Coaching GmbH)

#### Kommunikation

- Moderation, Gesprächsführung und Prozesssteuerung
- Personalgespräche, schwierige Gespräche
- Gesprächskultur, Transparenz, Rückmeldungen und Reflexionskultur
- Konfliktmanagement
- das Modell der kollegialen Beratung

#### **Präsenz**

**Di, 02.05.2023, 10:00 – 17:00 Uhr**

**Mi, 03.05.2023, 9:00 – 16:00 Uhr**

**online auf Zoom**

**Sa, 10.06.2023, 9:00 – 15:00 Uhr**

### **Modul 3:** Nicola Ströh, Martin Titzck (COR Coaching GmbH)

#### Personalführung

- Personalakquise und -bindung, Einarbeitung, Fortbildungsplanung
- Stärkung des Teamgeistes
- Führung in besonderen Situationen
- Beziehungsgestaltung
- Konfliktmanagement
- Entwicklung fördern, Partizipation stärken
- Kollegiale Beratung

#### **Präsenz**

**Do, 29.06.2023, 10:00 – 17:00 Uhr**

**Fr, 30.06.2023, 9:00 – 16:00 Uhr**

#### **Kursort:**

Geschäftsstelle des AWO Bezirksverbandes Potsdam e.V.  
Neuendorfer Str. 39a  
14480 Potsdam  
Beratungsraum im Erdgeschoss rechts

#### **online auf Zoom**

**Sa, 02.09.2023, 9:00 – 15:00 Uhr**

### **Modul 4:** Nicola Ströh, Martin Titzck (COR Coaching GmbH)

#### Alltag und Konzeptionsentwicklung

- Grundlagen der Konzeptentwicklung
- Changemanagement und Bedarfsprüfung
- Gesundheitsmanagement und Selbstfürsorge als Führungskraft
- Zeitmanagement
- Evaluation und Innovationsgestaltung
- Eigenverantwortung vorleben und stärken
- Kollegiale Beratung

#### **Präsenz**

**Mo, 18.09.2023, 10:00 – 17:00 Uhr**

**Di, 19.09.2023, 9:00 – 16:00 Uhr**

**Online auf Zoom**

**Sa, 11.11.2023, 9:00 – 15:00 Uhr**

### **Modul 5:** Ina Golde (AWO FoWe), Jeanette Nissen (AWO Personalmanagement KJ & BV)

#### Wir, die AWO

- Strukturen, Budgetplanungen und Verantwortlichkeiten im AWO BV
- Netzwerke und übergreifende Unterstützungssysteme
- Transparenz und Informationen
- Meine Werte – AWO Werte
- Unternehmensstrategie Personalmanagement

#### **Präsenz**

**Do, 23.11.2023, 10:00 – 17:00 Uhr**

**Fr, 24.11.2023, 09:00 – 16:00 Uhr**

### **Modul 6:** Nicola Ströh, Martin Titzck (COR Coaching GmbH)

#### Entstehende Bedarfe

- Themen finden sich aus den Anliegen der Teilnehmer\*innen in Modul 1-4
- Kursabschluss mit Zertifikatsvergabe

#### **Präsenz**

**Mo, 22.01.2024, 10:00 – 17:00 Uhr**

**Di, 23.01.2023, 09:00 – 16:00 Uhr**

#### **Kosten:**

2550 € pro Person,  
inklusive Pausen- & vegetarische Mittagsverpflegung und Unterkunft